

HVA KJENNETEGNER
TEAM SOM
FUNGERER GODT?

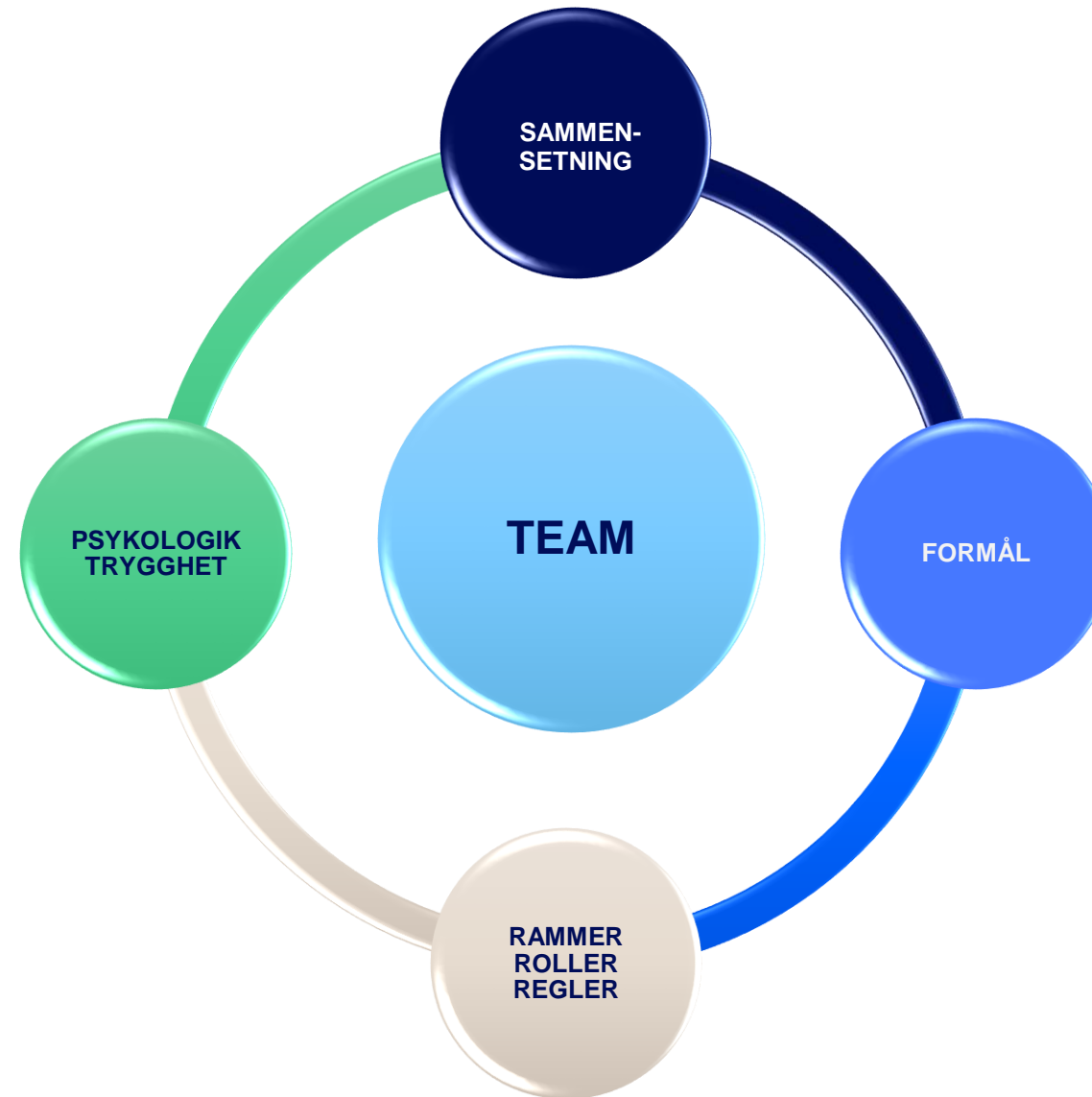
GODE PRESTASJONER I TEAM | PIR 3 DES 24

Guro Klubbenes, HR-sjef Sparebanken Møre :)

Hva er et team?

«To eller flere mennesker som er avhengige av hverandre for å nå et eller flere felles mål». (Bang, 2008)

Hva kjennetegner team som fungerer godt?



God sammensetning



En passende størrelse

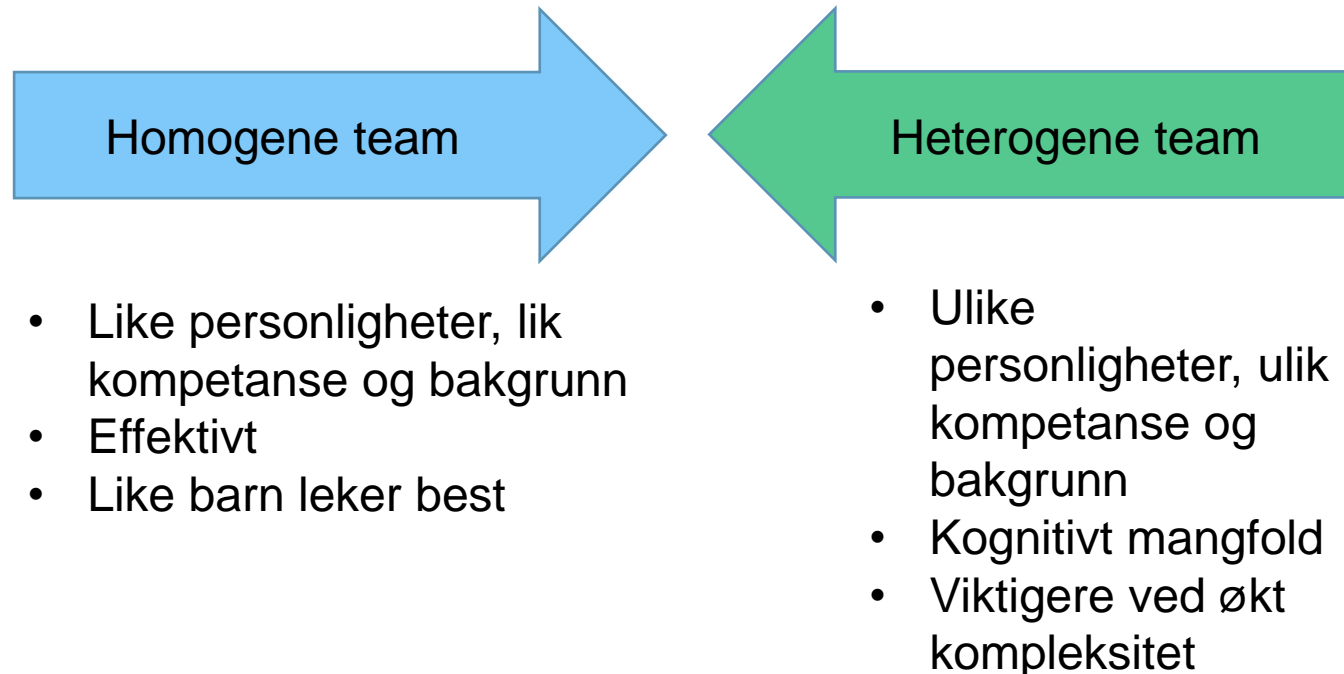


Riktige ferdigheter og kompetanse



Personlige egenskaper

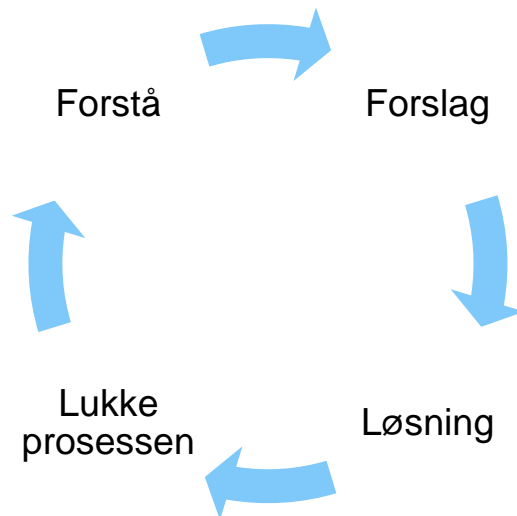
Forskning på sammensetning av team



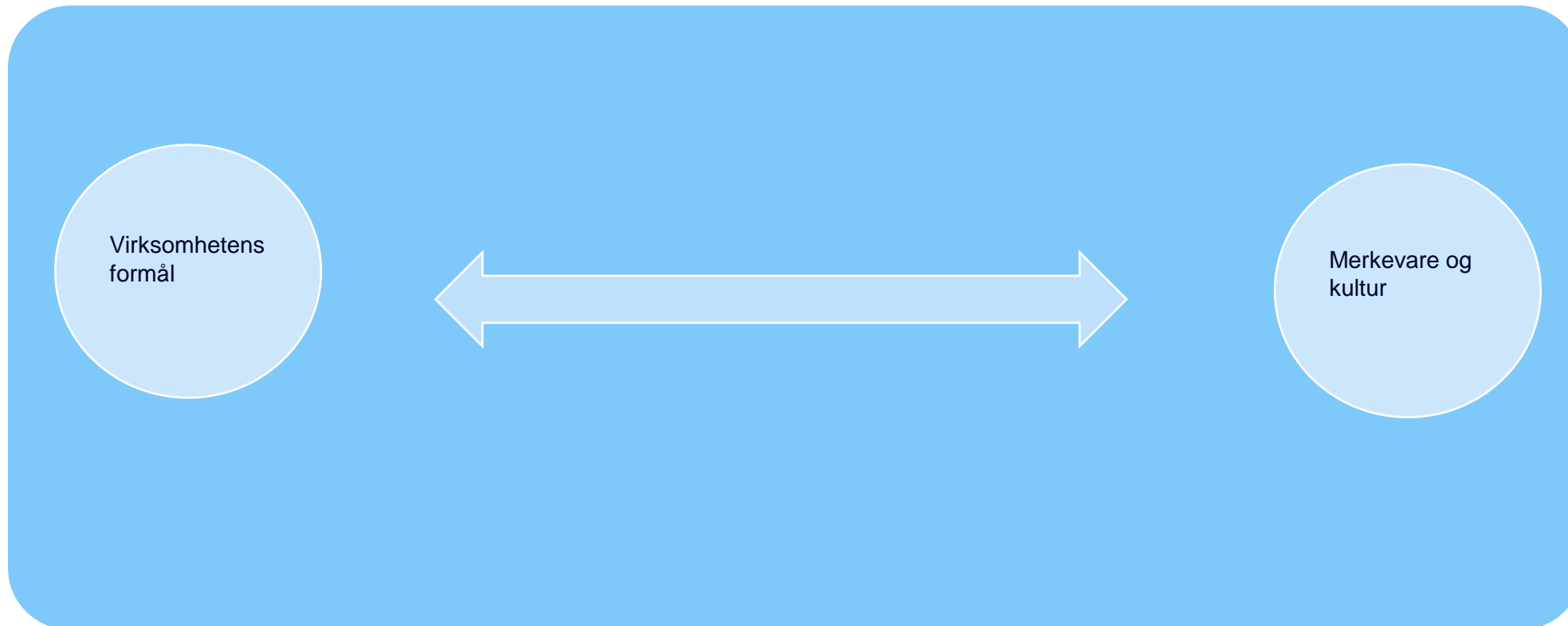
Forskning på sammensetning av team



- Skal man være effektiv → delegér oppgaver
- Skal man jobbe kreativt eller løse komplekse problem → jobb sammen
- I kreative prosesser → skill mellom faser



Virksomhetens formål



1. STENHUGGEREN



1. STENHUGGEREN



2. KATEDRALBYGGEREN



Hvorfor rammer, roller, regler?



Team kan bli lite effektive hvis det er uenighet om:

- **hvorfor** man er et team
- **Hvor** man skal
- **Hva** man skal gjøre for å nå mål
- **hvem** som skal gjøre hva
- til hvilken **tid**

Rammer og struktur



- **Sett klare mål og tidsfrister**
- **Bli enige om rollefordelingen**
- **Lag (spille)regler**

Prosjekt Aristoteles

Hvilke egenskaper har teamene som presterer best og er mest effektive?



Individuelle faktorer

- Personlighet
- Intelligens
- Kompetanse
- Ferdigheter

“” Psychological safety exists when people feel their workplace is an environment where they can speak up, offer ideas, and ask questions without fear of being punished or embarrassed»
– Amy Edmondson, Professor i Leadership and Management ved Harvard Business School

Gruppedynamikk



Over 100 studier har vist at psykologisk trygghet er viktig for læring, engasjement, prestasjon, rapportering av feil, vekst, kreativitet og innovasjon

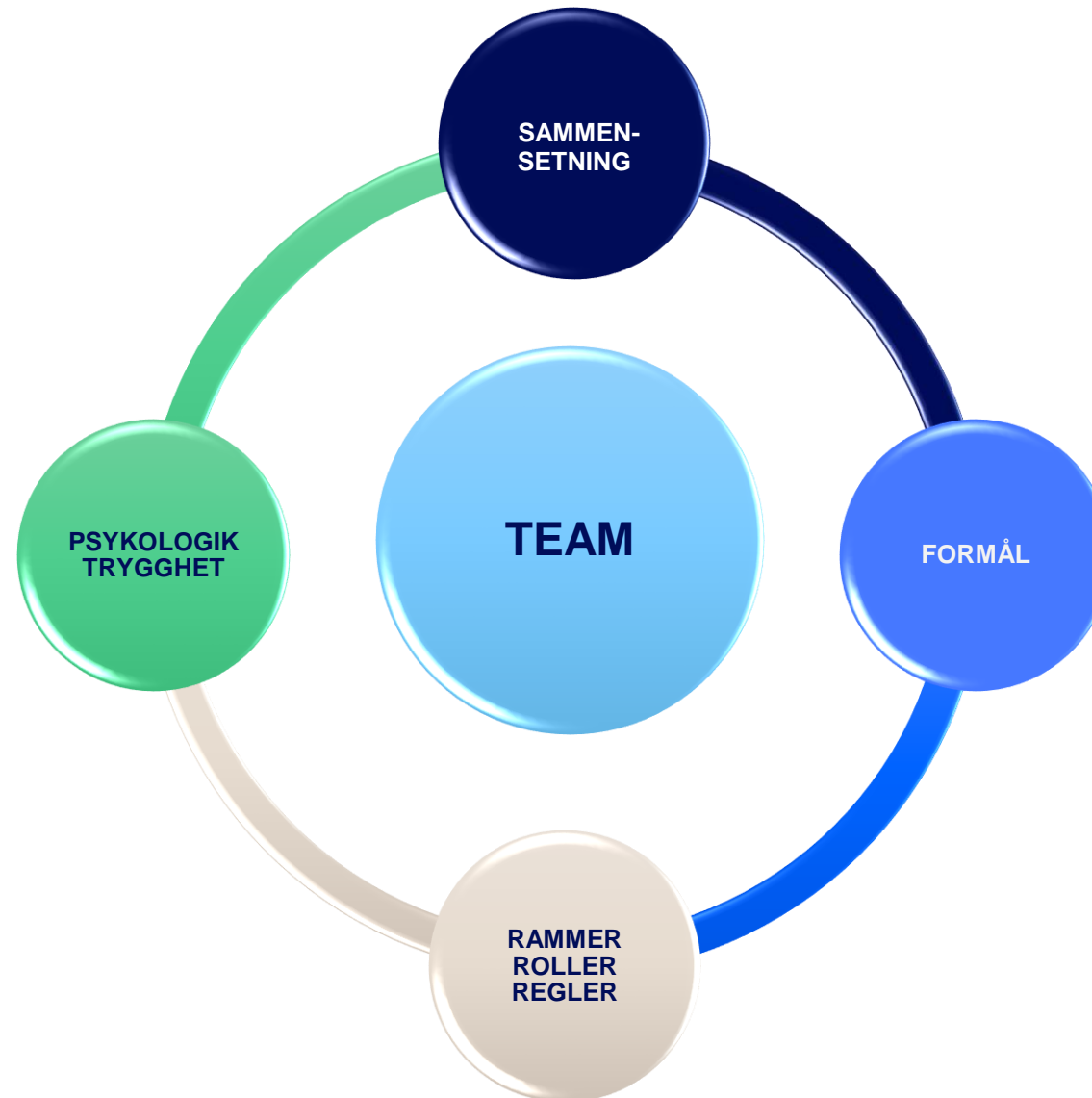
Hvordan vet du om dere har psykologisk trygghet?



Dere er ikke redd for å...

- Være dere selv
- Ta risiko
- Ta opp problemer
- Stille (dumme) spørsmål
- Være uenig med kollegene dine
- Gjøre feil eller innrømme feil
- Gi og etterspørre tilbakemeldinger

Hva kjennetegner team som fungerer godt?



TENK
GJENNOM OG
DISKUTER I
GRUPPER

Hva fungerer
godt med deres
team i dag?

Hva er det
eventuelt som
mangler/ må på
plass?

